

lv

Anne Frank Stichting  
Amsterdam

Rapport inzake  
jaarstukken 2019

Anne Frank Stichting  
Amsterdam

## **Inhoud**

	Bladzijde
Jaarstukken 2019	3
Bestuursverslag	4
Jaarrekening	13
Balans per 31 december 2019	14
Staat van baten en lasten 2019	17
Kasstroomoverzicht over 2019	19
Toelichting	20
Overige gegevens	44

Anne Frank Stichting  
Amsterdam

## **Jaarstukken 2019**

- Bestuursverslag
- Jaarrekening
- Overige gegevens

Anne Frank Stichting  
Amsterdam

## **Bestuursverslag**

### **Missie**

De Anne Frank Stichting is een onafhankelijke organisatie die de plek beheert waar Anne Frank tijdens de Tweede Wereldoorlog was ondergedoken en waar zij haar dagboek schreef. De Stichting brengt haar levensverhaal wereldwijd onder de aandacht ter bezinning op de gevaren van antisemitisme, racisme en discriminatie en het belang van vrijheid, gelijke rechten en democratie.

### **Activiteiten**

De twee hoofdtaken van de stichting zijn publieksvoorlichting en educatie. Ongeveer de helft van de medewerkers is werkzaam ten behoeve van het museum en de museumbezoekers. De overige werknemers zijn voor het merendeel betrokken bij de ontwikkeling van educatieve projecten en activiteiten in binnen- en buitenland. Jaarlijks verschijnt een (online) jaarverslag van de Anne Frank Stichting met daarin de belangrijkste activiteiten van het voorafgaande jaar.

### **Vestiging, Bestuur en Toezicht**

Bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam (inschrijvingsnummer 33129466) zijn de volgende gegevens geregistreerd:

Statutaire naam : Anne Frank Stichting

Vestigingsplaats : Amsterdam

Rechtsvorm : Stichting

De Directie vormt het bestuur van de Anne Frank Stichting. Zij wordt benoemd door de Raad van Toezicht. De Raad van Toezicht houdt toezicht op het beleid van de Directie en staat haar met raad terzijde. Naast de Raad van Toezicht kent de Stichting ook een Raad van Advies. De Raad van Advies bestaat uit vertegenwoordigers van verschillende maatschappelijke stromingen en adviseert de Raad van Toezicht over vraagstukken die bepalend zijn voor de identiteit van de Stichting.

Ultimo 2019 bestond het bestuur uit:

- Ronald Leopold, algemeen directeur
- Garance Reus-Deelder, zakelijk directeur

### **Financiën**

Voor haar inkomsten is de Anne Frank Stichting voor een groot deel afhankelijk van het museumbezoek. Reguliere uitgaven worden gedekt uit de inkomsten van dit museumbezoek. Voor de financiering van projecten is de Stichting aangewezen op bijdragen van diverse fondsen, samenwerkingspartners, vrienden en donateurs of subsidiënten als de BankGiro Loterij, de Europese Unie, het Mondriaanfonds en de Nederlandse overheid.

## Anne Frank Stichting Amsterdam

Net als in voorgaande jaren werd er aan het begin van het jaar behoedzaam begroot. 2019 was het eerste volledige jaar waarin alle inhoudelijke en bouwkundige vernieuwingen die in de voorgaande jaren werden gerealiseerd konden worden benut. We zijn er trots op dat het museum in 2019 niet alleen een recordaantal bezoekers verwelkomde, maar dat de bezoekers het museum ook waardeerden met het hoogste waarderingcijfer ooit. Het overgrote deel van de educatieve activiteiten is bovendien, met de begrote (gedeeltelijke) ondersteuning van externe bronnen, conform het jaarplan uitgevoerd.

### **Resultaten museum**

Het Anne Frank Huis verwelkomde in 2019 1.304.793 bezoekers (2018: 1.226.006). Voor het eerst ontvingen wij meer dan 1,3 miljoen bezoekers. De belangrijkste index voor bezoekerstevredenheid, de TRIM index, lag in het derde kwartaal van 2019 op 124, ten opzichte van 118 ultimo 2018. Voor maar liefst 98% van de bezoekers voldeed het museum aan de verwachtingen. Het Anne Frank Huis is genomineerd voor de titel Europees Museum van het Jaar. Eind mei 2020 horen wij of wij deze titel daadwerkelijk in de wacht slepen.

1800 Amsterdammers maakten gebruik van de mogelijkheid om op twee 'Avonden voor Amsterdammers' het museum gratis te bezoeken, en ook eerstejaarsstudenten van de universiteit van Amsterdam brachten in hun introductieweek gratis een bezoek.

Door de uitbreiding van de eenheid groepsprogramma's en de extra zalen die in 2018 zijn gerealiseerd en in 2019 opnieuw zijn ingericht kunnen wij veel meer educatieve en inleidende programma's aanbieden. 24% van de bezoekers volgde een inleidend programma voorafgaand aan het museumbezoek. Dat wij hiermee in een grote behoefte voorzien blijkt uit het feit dat deze programma's eerder zijn uitverkocht dan de tickets voor een regulier museumbezoek. Er werden 8.371 groepsprogramma's in het museum gegeven, bijna een verdubbeling ten opzichte van 2018. Daarvan waren er 1.649 programma's voor schoolgroepen; 415 voor het basisonderwijs, 1.153 voor het voortgezet onderwijs (waarvan 356 Duitstalig) en 81 voor het beroepsonderwijs.

Ook het museum café beleefde een uitstekend jaar. De omzet steeg naar €518.323 (2018: € 332.550).

De omzet van de museumwinkel daalde ten opzichte van 2018 licht, van €1.730.125 naar € 1.708.069. De nieuwe door kunstenaar en ontwerpster Irma Boom ontworpen museumcatalogus, die in het najaar van 2018 werd gelanceerd, wordt zeer goed ontvangen door museumbezoekers. De omzet van de museumcatalogus lag 59% hoger dan in 2018. De museumcatalogus won in maart 2019 de Zilveren Medaille voor het 'Mooiste boek van de wereld' bij de boekenbeurs in Leipzig.

### **Resultaten overige afdelingen**

#### *Educatie*

De afdeling Educatieve Projecten voerde in 2019 1.591 activiteiten in 43 landen uit, dat wil zeggen ruim 20% meer dan in 2018 (1.306 activiteiten). Op 449 plekken zijn er reizende tentoonstellingen gepresenteerd. Hiervoor werden 6.453 vrijwilligers tot 'peer guide' voor de reizende tentoonstelling opgeleid. Meer dan 500.000 jongeren bezochten wereldwijd die reizende tentoonstellingen. Ook het aantal overige educatieve programma's buiten het museum is in 2019 gegroeid: in totaal gaat het om 1.142 activiteiten, met meer dan 90.000 deelnemende jongeren.

Het land met de meeste activiteiten is Nederland: hier voerden wij in den lande 441 educatieve programma's met 12.264 deelnemers uit. Onder meer werden er in Nederland 138 (2018: 137) workshops voor mbo studenten op locatie in de onderwijsinstelling gegeven. We werkten met professionele voetbalclubs samen om door middel van workshops antisemitisme en discriminatie in het voetbal te bestrijden: er werden 56 workshops met 1.883 deelnemers georganiseerd. Bij FC Feyenoord en FC Utrecht voerden wij programma's uit om racistische en antisemitische spreekkoren tegen te gaan.

## Anne Frank Stichting Amsterdam

### *Communicatie*

We stonden met een bijzondere bijeenkomst stil bij de 90<sup>ste</sup> geboortedag van Anne Frank: twee klasgenoten die ook bij haar dertiende verjaardag aanwezig waren spraken in het toenmalige woonappartement van Anne Franks familie met Amsterdamse schoolkinderen.

Via onze social media kanalen bereikten wij vele miljoenen mensen over de hele wereld. Op Facebook heeft de stichting 842.0000 volgers, iets meer dan in 2018. Ons Instagram account groeide sterk, van 41.500 naar 77.000 volgers. Vermeldenswaardig is de post die Michelle Obama plaatste na haar bezoek, die meer dan 500.000 'likes' kreeg.

### *Collecties*

Vanuit het kenniscentrum is onderzoek gedaan naar de familie Frank en de Duits-Joodse exilgemeenschap in de jaren dertig en naar de rol die de bedrijven Opekta en Pectacon, die gevestigd waren op het onderduik-adres aan de Prinsengracht 263 speelden.

De stichting heeft verschillende originele objecten uitgeleend aan het Museum of Jewish Heritage in New York ten behoeve van de reizende tentoonstelling "Auschwitz, Not long ago. Not far away".

### *Publicaties & Presentaties*

In samenwerking met externe partners werd de Virtual Reality tour wereldwijd uitgerold. Ook in het museum wordt er gebruik van gemaakt, vooral door bezoekers die niet in staat zijn de steile trappen in het Achterhuis te beklimmen. Ook werd er een begin gemaakt met de ontwikkeling van een bijzondere videoproductie die in 2020 wordt gelanceerd.

We maakten goed gebruik van de vernieuwde wisseltentoonstellingsruimte, waar achtereenvolgens drie wisseltentoonstellingen werden gepresenteerd: "Tastbare herinneringen", met persoonlijke objecten van de familie Frank, "Het leven in het Achterhuis", met tekeningen van Hucky Scarry, en "Het andere huis van de familie Frank", over het vroegere woonappartement van de familie Frank aan het Merwedeplein

Voor een meer gedetailleerde toelichting op de activiteiten en resultaten verwijzen wij naar het online jaarverslag.

## **Resultaat**

Het commercieel resultaat 2019 bedraagt € 642.151. Als gevolg van het Corona virus wordt er dit jaar geen gift gedaan aan de Stichting Behuizing Anne Frank Stichting

De liquiditeit en solvabiliteit is voldoende. Het eigen vermogen wordt aangehouden om het doel van de stichting te kunnen verwezenlijken.

Het bestuur vraagt de Raad van Toezicht om de jaarrekening goed te keuren en het resultaat als volgt te bestemmen:

- Een toevoeging van € 200.000 zal worden gedaan aan de bestemmingsreserve "Uitbreiden werk van de stichting in de Verenigde Staten".

Dit resulteert in een toevoeging van € 442.151 aan de overige reserves.

## **Beleggingsbeleid**

De Stichting houdt geen beleggingen of effecten aan, anders dan (vrij beschikbare) tegoeden bij bancaire instellingen. De Stichting heeft geen kredietfaciliteiten en heeft geen garanties gegeven of pandrechten verstrekt ten behoeve van andere rechtspersonen. Het beleid is erop gericht om vermogensrisico's zoveel mogelijk te beperken.

## **Risico's**

### *Van strategische aard*

In het in december 2019 door de Raad van Toezicht goedgekeurde Strategisch Plan 2020 – 2023 worden de uitdagingen en prioriteiten voor de komende jaren geschetst. In 2020 wordt een implementatie aanpak voor het SP2020-2023 geformuleerd. Deze aanpak behelst in elk geval intensivering van onze digitale media strategie, versterking van het gebruik van impact assessment tools vanaf de ontwikkeling van programma's en materialen en de ontwikkeling van modellen voor opschaling van succesvolle activiteiten.

Het werkveld van de Anne Frank Stichting wordt mede beïnvloed door de internationale politieke en maatschappelijke ontwikkelingen en de daarmee gepaard gaande polarisatie in de samenleving. Als gevolg daarvan neemt de relevantie en urgentie van de educatieve kernthema's eerder toe dan af. Tegelijkertijd is het in sommige landen lastiger geworden om onze educatieve programma's uit te (laten) voeren. Mede daarom investeert de stichting sterk in digitale media om onze doelgroepen te bereiken.

De stichting houdt vast aan haar terughoudende positie ten opzichte van het politieke en maatschappelijke debat en is zich er tegelijkertijd van bewust dat haar missie niet in een vacuüm wordt uitgevoerd. De maatschappelijke ontwikkelingen en de gevoelige thematiek die de stichting behandelt vragen om een zorgvuldige educatieve aanpak, die waar mogelijk getoetst wordt op impact. In 2020 breiden wij ons werk ter bestrijding van racisme en antisemitisme rond voetbal en andere sportevenementen uit. Wij houden rekening met de actualiteit en maatschappelijke gevoeligheid van dit onderwerp.

Met het verstrijken van de jaren neemt de kennis over de Tweede Wereldoorlog af. Mede om die reden is onlangs de museale route herzien en hebben wij een audiotour in gebruik genomen om meer historische context en verdieping te bieden aan de bezoekers. We willen de 'customer journey' van onze bezoekers inhoudelijk verder versterken door meer informatie voor en na het bezoek te verstrekken. Daarbij worden we geholpen door het feit dat alle bezoekers hun ticket online aankopen.

### *Van operationele aard*

Risico's in deze categorie hangen met name samen met de bezoekersaantallen. Hoewel de belangstelling voor het Anne Frank Huis nog steeds toeneemt en de bezoekersfaciliteiten door de bouwkundige vernieuwing sterk zijn verbeterd is de stichting gevoelig voor eventuele dalingen in bezoekersaantallen naar Nederland, bijvoorbeeld als gevolg van reisbeperkingen of incidenten, zoals de heersende Corona pandemie. Ruim 90% van onze bezoekers komt immers uit het buitenland. Mede daarom wordt de begroting tweemaal per jaar herijkt en is er een flexibele schil van personeel.

Veiligheid is sinds jaar en dag een speerpunt in de bedrijfsvoering. Het risico op veiligheidsissues wordt onder mee verlaagd door regelmatige toetsing van maatregelen in ons veiligheidsplan en door frequente oefeningen. Als onderdeel van de verbouwing zijn aanvullende veiligheidsmaatregelen gerealiseerd, zoals een inte-

## Anne Frank Stichting Amsterdam

graal toegangscontrole systeem, een meldkamer, extra cameratoezicht en bouwkundige maatregelen. De in-gebruikname van deze faciliteiten heeft de veiligheid verbeterd. De gemeente heeft bovendien gezorgd voor extra bouwkundige maatregelen in de openbare ruimte rond het museum.

De continuïteit van de bedrijfsvoering is in hoge mate afhankelijk van IT toepassingen die de bedrijfsvoering ondersteunen, zoals het e-ticketing systeem, de toegangscontrole, het rooster-plansysteem en de cash geld wisselautomaat. De betrouwbaarheid en continuïteit van deze toepassingen zijn van cruciaal belang voor de operatie en de betrouwbaarheid van de financiële verslaglegging. Nieuwe applicaties worden dan ook uitgebreid getest voordat ze in gebruik zijn genomen, en er is een back-up en recoverybeleid vastgesteld.

### *Van financiële aard*

Uitgaven worden zo mogelijk flexibel gehouden, bijvoorbeeld door gebruik te maken van projectaanstellingen voor kortlopende projecten en van een uitzendorganisatie voor een deel van de museale staf. We herijken regelmatig de gewenste verhouding tussen vaste- en flexibele inzet. Een groot deel van de educatieve projecten wordt mogelijk gemaakt door projectsubsidies en projectbijdragen. Deze projecten vinden slechts doorgang indien de subsidie is verstrekt.

Groei in bezoekersaantallen is vrijwel niet meer mogelijk. Mede daardoor moeten we kostenefficiënt opereren.

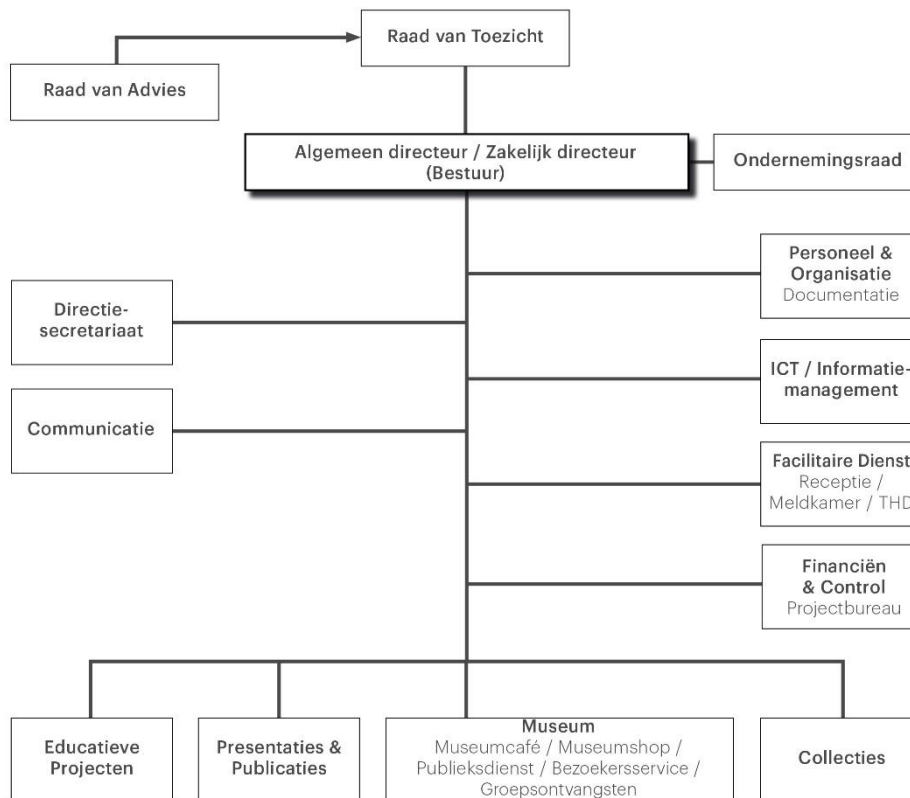
Jaarlijks wordt een fraude analyse uitgevoerd om diefstal en andere vormen van fraude te voorkomen.

### *Wet- en regelgeving*

Periodiek wordt getoetst of de stichting aan de nieuwe wet Algemene Verordening Gegevensverwerking (AVG) blijft voldoen. Er zijn procedurele maatregelen genomen om te borgen dat de stichting aan deze wet blijft voldoen. Veranderde wetgeving, bijvoorbeeld op het terrein van arbeidsrecht, kan een impact hebben op de (personeels)kosten. De stichting volgt de loonontwikkelingen van de Museum cao indien dat financieel haalbaar is. Ook ontwikkelingen bij het pensioenfonds PFZW kunnen invloed hebben op de loonkosten, en worden derhalve nauwlettend gevolgd.



### Interne organisatiestructuur en personele bezetting



De Anne Frank Stichting maakt, met name ten aanzien van de werkzaamheden in het museum, deels gebruik van flexibele inzet. In 2019 werd, in verband met de Wet Arbeidsmarkt in Balans, besloten hiervoor niet langer gebruik te maken van een payroll organisatie, maar van een uitzendbureau.

#### *Vrijwilligerswerk*

In verband met de plaatsing van de reizende tentoonstellingen en ten behoeve van daaruit voortvloeiende activiteiten (publiekspresentaties) maakt de Anne Frank Stichting wereldwijd gebruik van de inzet van tijdelijke vrijwilligers. In totaal ging het in 2019 om 69,8 fte: 58,5 tijdelijke fte, ca. 10,8 reguliere fte en 0,5 fte aan youth team leden. In 2018 was de totale vrijwillige inzet 69,2 fte.

Anne Frank Stichting  
Amsterdam

## Ontwikkelingen in 2020

### Woord vooraf:

**In de laatste fase van de opstelling van deze jaarrekening brak de Corona pandemie in alle hevigheid los. Het museum is op het moment van vaststellen van de jaarrekening op basis van algemeen beleid van de rijksoverheid gesloten. Het is niet zeker hoe lang de sluiting zal duren.**

**Hoewel de lange termijn gevolgen van de Corona pandemie nog niet zijn te overzien is al wel duidelijk dat de situatie een ongekende impact zal hebben op de Anne Frank Stichting. Het zal geruime tijd duren voordat het internationale toerisme weer op gang komt, vele (deels gesubsidieerde) educatieve projecten zullen vertraagd worden en de financiële gevolgen van de sluiting en de reisbeperkingen zullen ook doorwerken in de organisatie. Onderstaande ambities, die grotendeels voortkomen uit het Strategisch Plan 2020-2023, dat in december 2019 werd goedgekeurd door de Raad van Toezicht, zullen dus in de komende maanden hoogst waarschijnlijk aanzienlijk moeten worden bijgesteld. Omdat het echter nog te vroeg is om aan te geven op welke schaal en welke wijze deze aanpassingen zullen worden gedaan wordt in de onderstaande paragraaf nog uitgegaan van de situatie zoals die ultimo 2019 bestond.**

In 2020 is er ten tijde van het opstellen van dit jaarverslag een wereldwijde uitbraak van het Coronavirus. Op 13 maart heeft de Anne Frank Stichting, als gevolg van overheidsmaatregelen ter bestrijding van de verspreiding van het virus, het Anne Frank huis moeten sluiten. De financiële impact hiervan is nog niet in te schatten omdat er veel onzekerheid is over de duur en aard van de getroffen maatregelen. De Anne Frank Stichting heeft daarom een risicoanalyse opgesteld waarin diverse scenario's zijn uitgewerkt. Daarnaast zijn in de scenario's te treffen maatregelen en bezuinigingen verwerkt en is tevens een analyse gemaakt voor welke steunmaatregelen van de overheid de stichting in aanmerking komt. Dat de coronacrisis een grote impact gaat hebben is zeker. Op basis van de huidige situatie en de opgestelde risicoanalyse gaat de stichting er vanuit dat zij de impact van deze crisis kan opvangen en ziet daarom geen direct risico voor de continuïteit.

Het jaar 2020 vormt het eerste jaar van het nieuwe Strategisch Plan, dat de periode 2020 – 2023 beslaat. Het jaarplan 2020 en de bijbehorende begroting zijn opgesteld parallel aan de ontwikkeling van het Strategisch Plan. Een implementatieaanpak voor het nieuwe SP en een bijbehorende meerjarenbegroting wordt in 2020 uitgewerkt. Het jaarplan en de begroting die in december 2019 zijn goedgekeurd beslaan daarom vooral doorlopende activiteiten, en alleen die nieuwe activiteiten die nu al in voldoende mate zijn uitgewerkt. In de loop van 2020 zal een implementatieaanpak en een meerjarenbegroting bij het SP worden ontwikkeld.

Veel van de educatieve activiteiten in Nederland zijn ondergebracht in het programma Leren van de Oorlog, dat voor circa een derde van de kosten wordt gesubsidieerd door het ministerie van VWS. Het betreft een samenhangend geheel aan educatieve programma's, vooral gericht op het basisonderwijs en voortgezet onderwijs. Naar aanleiding van eerder onderzoek naar antisemitisme in het voortgezet onderwijs hebben we in de afgelopen jaren programma's en materialen ontwikkeld om voetbal gerelateerd antisemitisme tegen te gaan. De belangstelling daarvoor in binnen- en buitenland is groot en groeiende. We breiden deze activiteiten in 2020 daarom aanzienlijk uit.

Een belangrijke verandering vloeit voort uit de nieuwe digitale strategie. De mogelijkheden die het nieuwe online landschap van de stichting biedt moeten benut worden om het bereik en de impact van specifieke programma's en activiteiten te versterken. Ook onze collectie, ons museum, onze kennisbank en onze educatieve activiteiten zullen in onderlinge samenhang en op een voor onze belangrijkste doelgroepen aansprekende manier digitaal worden gepresenteerd en toegankelijk worden gemaakt. Wij lanceren onder meer begin maart een innovatieve digitale productie, gericht op jongeren in landen waar de dagboek teksten in het publieke domein liggen.

Onder andere de nieuw gerealiseerde faciliteiten en de groei van de museale organisatie vragen om een verdere versterking van kennis en competenties van medewerkers en aanpassing van processen en procedures. Wij ontwikkelen in 2020 een eigen opleidings- en trainingsprogramma voor het middle management.

## Anne Frank Stichting Amsterdam

Het aantal bezoekers uit Nederland ligt naar schatting (op basis van het gebruik van de Nederlandstalige audiogids) iets onder de 10%. Dat percentage willen we minimaal op peil houden, met gerichte activiteiten zoals de populaire gratis avonden voor Amsterdammers, die begin 2020 weer werden gehouden.

5 mei 2020 markeert de 75e herdenking van de bevrijding. Onder meer via de Anne Frank Krant zullen wij hier aandacht aan besteden. We maken voor de ontwikkeling van educatieve activiteiten die samenhangen met de markering van 75 jaar bevrijding, en voor ons uitgeefplan in 2020, gebruik van eerder daartoe gecreëerde bestemmingsreserves.

Onze educatieve activiteiten in het buitenland draaien al sinds jaar en dag rond reizende Anne Frank tentoonstellingen. Ruim 110 kopieën van 5 tentoonstellingen vormen de kern van educatieve projecten die we jaarlijks wereldwijd uitvoeren, met een actieve rol voor jongeren die als gids voor deze tentoonstellingen worden opgeleid. Op deze manier bereiken we ieder jaar honderdduizenden jongeren met het levensverhaal van Anne Frank en nodigen hen uit om te reflecteren op de betekenis van dat levensverhaal voor hun eigen leven. Jongeren die als gids zijn opgeleid en de wens te kennen hebben gegeven om zich te blijven inzetten voor onze missie kunnen deel gaan uitmaken van ons internationaal jongeren netwerk. Het betreft een netwerk van jongeren, die met onze begeleiding en ondersteuning projecten opzetten en uitvoeren in eigen land, in lijn met onze missie. We willen dat netwerk in 2020 versterken en uitbreiden. Ter ondersteuning van zo'n netwerk komen de nieuwe digitale faciliteiten goed van pas.

De oorspronkelijke begroting voor 2020 sloot met een positief resultaat van € 222.537. Het bezoekersaantal lag tot de sluiting op 13 maart 2020 vrijwel op het niveau van dezelfde periode in 2019. Gelet op de huidige ontwikkelingen rondom het coronavirus is het echter inmiddels duidelijk dat er aanzienlijke afwijkingen ontstaan ten opzichte van de oorspronkelijke begroting. De omvang hiervan is nog niet in te schatten.

Anne Frank Stichting  
Amsterdam

De begroting van 2020 is als volgt verkort weergegeven:

	<b>begroting 2020</b>
<u>OPBRENGSTEN</u>	
Museum	13.044.400
Subsidies	250.000
Overige	255.000
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>13.549.400</b>
<u>KOSTEN</u>	
Loonkosten	7.798.900
Overige personeelkosten	344.000
Huisvestingskosten	1.891.600
Organisatie kosten	1.385.000
Afschrijvingen	310.000
<b><u>Afdelings activiteiten / -projecten</u></b>	<b>1.712.363</b>
<b>Kosten totaal</b>	<b>13.441.863</b>
<b>Resultaat</b>	<b>107.537</b>
Mutatie bestemmingsreserve	115.000
<b>Resultaat</b>	<b>222.537</b>

Anne Frank Stichting  
Amsterdam

## **Jaarrekening**

- Balans
- Winst-en-verliesrekening
- Kasstroomoverzicht
- Toelichting

Anne Frank Stichting  
Amsterdam

## **Balans per 31 december 2019**

Anne Frank Stichting  
Amsterdam

(na resultaatbestemming)	<u>31.12.2019</u>	<u>31.12.2018</u>
	€	€
<b>Actief</b>		
<b>Vaste activa</b>		
Immateriële vaste activa	350.910	454.712
	<u>350.910</u>	<u>454.712</u>
Materiële vaste activa		
Verbouwingen	319.676	331.333
Inventaris	355.959	416.724
Machines en installaties	32.151	63.270
	<u>707.786</u>	<u>811.327</u>
<b>Vlottende activa</b>		
Vorraden	472.639	638.722
Vorderingen	547.628	427.163
Overlopende activa	430.604	471.265
Liquide middelen	4.097.691	3.176.853
	<u>5.548.562</u>	<u>4.714.003</u>
	<u><u>6.607.258</u></u>	<u><u>5.980.042</u></u>

Anne Frank Stichting  
Amsterdam

(na resultaatbestemming)	<u>31.12.2019</u>	<u>31.12.2018</u>
	€	€
<b>Passief</b>		
<b>Eigen vermogen</b>		
Overige reserves	2.860.325	2.418.174
Bestemmingsreserves	605.000	405.000
	<u>3.465.325</u>	<u>2.823.174</u>
<b>Voorzieningen</b>	32.428	27.428
<b>Kortlopende schulden en overlopende passiva</b>		
Crediteuren	962.120	908.035
Loonbelasting, premies sociale verzekeringen en pensioenen	286.367	295.252
Pensioenen	7.681	11.846
Nog te besteden subsidies en projectbijdragen	309.216	0
Overlopende passiva	<u>1.544.121</u>	<u>1.914.307</u>
	<u>3.109.505</u>	<u>3.129.440</u>
	<u><u>6.607.258</u></u>	<u><u>5.980.042</u></u>



## Staat van baten en lasten 2019

	Werkelijke cij- fers 2019	Begroting 2019	Werkelijke cij- fers 2018
	€	€	€
<b>Baten</b>			
Entreegelden	12.078.188	11.815.000	11.213.419
Baten uit levering producten en/of diensten	2.226.392	2.250.000	2.062.675
Opbrengsten projecten en activiteiten	1.097.684	1.056.878	2.699.417
Overige baten	95.063	85.000	111.223
<b>Totaal</b>	<u>15.497.327</u>	<u>15.206.878</u>	<u>16.086.734</u>
<b>Lasten</b>			
Inkoopwaarde geleverde producten	987.895	1.020.999	905.661
Personeelskosten	7.488.859	7.541.602	6.812.374
Afschrijving vaste activa	310.712	315.000	244.422
Kosten projecten en activiteiten	2.536.519	2.374.778	3.671.190
Overige lasten	3.531.442	3.666.826	4.279.295
<b>Totaal</b>	<u>14.855.427</u>	<u>14.919.205</u>	<u>15.912.942</u>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>641.900</b>	<b>287.673</b>	<b>173.792</b>
Financiële baten	251	1.000	196
<b>Resultaat uit gewone bedrijfs- uitoefening voor belastingen</b>	<u>642.151</u>	<u>288.673</u>	<u>173.988</u>
Bijzondere lasten	0	0	0
<b>Resultaat voor belastingen</b>	<b>642.151</b>	<b>288.673</b>	<b>173.988</b>
Belastingen	0	0	0
<b>Resultaat na belastingen (voor resultaat bestemming)</b>	<b>642.151</b>	<b>288.673</b>	<b>173.988</b>

## Staat van baten en lasten 2019

	Werkelijke cij- fers 2019	Begroting 2019	Werkelijke cij- fers 2018
	€	€	€
<b>Voorstel resultaatbestemming:</b>			
<b>Resultaat na belastingen (voor resultaat bestemming)</b>	<b>642.151</b>	<b>288.673</b>	<b>173.988</b>
Onttrekking bestemmingsreserve Bedrijfsvoering tijdens de museale vernieuwing		0	130.555
Toevoeging / Onttrekking bestem- mingsreserve ICT kosten editiewetenschappelijk onderzoek		130.000	-/- 130.000
Toevoeging bestemmingsreserve Stichting VS	-/-200.000		0
Toevoeging bestemmingsreserve ontwikkel- en aanloopkosten nieuwe publicaties	0	60.000	0
Toevoeging Overige reserves	-/-442.151		-/-174.543
<b>Resultaat na bestemming</b>	<b>0</b>	<b>478.673</b>	<b>0</b>

## Kasstroomoverzicht over 2019

(Volgens de indirecte methode)	2019	2018
	€	€
Bedrijfsresultaat	641.900	173.792
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen (en overige waarde- veranderingen)	310.712	244.422
Veranderingen in werkkapitaal:		
mutatie voorraden	166.083	(155.658)
mutatie vorderingen	(79.804)	206.593
mutatie kortlopende schulden	(19.935)	(279.878)
mutatie voorziening	5.000	3.452
	<u>71.344</u>	<u>(225.491)</u>
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>	<u>1.023.956</u>	<u>192.723</u>
Ontvangen interest	<u>251</u>	<u>196</u>
<b>Kasstroom uit operationele ac- tiviteiten</b>	1.024.207	192.919
Investerings in (im)materiële vaste activa minus bijdragen van derden	<u>(103.369)</u>	<u>(495.671)</u>
<b>Kasstroom uit investeringsacti- viteiten</b>	(103.369)	(495.671)
<b>Kasstroom uit financieringsac- tiviteiten</b>	<u>0</u>	<u>0</u>
Mutatie geldmiddelen	<u><u>920.838</u></u>	<u><u>(302.752)</u></u>

Anne Frank Stichting  
Amsterdam

## **Toelichting**

### **Algemeen**

#### **Activiteiten**

De activiteiten van de Anne Frank Stichting, gevestigd op de Westermarkt 10, 1016 DK te Amsterdam, statutair gevestigd te Amsterdam bestaan voornamelijk uit de twee pijlers publieksvoorlichting en educatie.

Van de 123 medewerkers bij de stichting (79,4 fte) ultimo 2019 is ongeveer de helft werkzaam ten behoeve van het museum en de museumbezoekers. De overige werknemers zijn voor het merendeel betrokken bij de ontwikkeling van educatieve projecten en activiteiten in binnen- en buitenland.

### **Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening**

De jaarrekening over boekjaar 2018 is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW, waaronder de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 "Organisaties zonder winststreven".

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Transacties in vreemde valuta's gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers die geldt op de datum van de transactie.  
Koersverschillen worden opgenomen in de staat van baten en lasten.

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben.  
Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd.  
Subsidie opbrengsten en bijdragen worden verantwoord in de staat van baten en lasten naar rato van de voortgang van het project.  
Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden vóór het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij vóór het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

#### **Continuïteit**

De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting. De maatregelen door de overheid inzake de bestrijding van het coronavirus hebben enorme impact op Anne Frank Stichting. Vanaf 13 maart 2020 heeft Anne Frank Stichting het museum moeten sluiten en sinds 18 maart 2020 zijn de kantoren ook dicht. Dit betekent een grote daling in de inkomsten. De Anne Frank Stichting heeft een sterke balans en liquiditeitspositie en ziet gebaseerd op een risicoanalyse geen direct risico voor de continuïteit.

#### **Financiële instrumenten**

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten (zoals vorderingen en schulden), als afgeleide financiële instrumenten (derivaten) verstaan. De stichting maakt echter geen gebruik van derivaten. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

## **Grondslagen voor de waardering van activa en passiva**

### **Pensioenfonds**

De Stichting is aangesloten bij het Pensioenfonds voor Zorgen Welzijn (Pfwz). De door het pensioenfonds verzorgde pensioenregeling is een toegezegde pensioenregeling. Deze regeling is verwerkt als zou sprake zijn van een toegezegde bijdrageregeling, omdat de Stichting in geval van een tekort geen verplichting heeft tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan hogere toekomstige premies. Ultimo 2019 waren er voor de Stichting geen pensioenvorderingen en verplichtingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioen-uitvoerder verschuldigde premie.

### **Immateriële vaste activa**

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de verwachte toekomstige gebruiksduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Immateriële vaste activa wordt afgeschreven over een gebruiksduur van 5 of 10 jaar.

### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de verwachte toekomstige gebruiksduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Kosten voor periodiek groot onderhoud worden ten laste gebracht van het resultaat op het moment dat deze zich voordoen.

Materiële vaste activa wordt afgeschreven over een gebruiksduur van 5 of 10 jaar.

De criteria waaraan voldaan dient te worden om posten als investering aan te merken en de wijze van afschrijving zijn vastgelegd in het afschrijvingsbeleid.

### **Vorraden**

Vorraden worden gewaardeerd tegen vaste verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

De voorraden van de handelsgoederen worden individueel gewaardeerd tegen de vaste verkrijgingsprijs of netto-opbrengstwaarde.

### **Vorderingen**

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### **Liquide middelen**

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien niet anders vermeld, staan deze ter vrije beschikking.

Anne Frank Stichting  
Amsterdam

### **Voorzieningen**

Conform de arbeidsvoorwaardenregeling wordt een verplichting opgenomen ten behoeve van toekomstige jubileumuitkeringen voor 25- en 40-jarige jubilea. De opgenomen verplichting is de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

### **Kortlopende schulden en overlopende passiva**

Schulden zijn gerangschikt onder de kortlopende schulden als deze binnen 12 maanden na balansdatum kunnen worden opgeëist. Opgenomen schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde prijs.

### **Nog te besteden subsidies / onderhanden projecten**

De post nog te besteden subsidies betreft overlopende projecten waarvoor subsidie en/of projectbijdragen zijn ontvangen. De post nog te besteden subsidies wordt gewaardeerd tegen het saldo van de toegekende subsidie-/projectbijdragen en de ter zake van een project bestede kosten. In het saldo nog te besteden subsidies worden alleen de salariskosten opgenomen voor de personeelsleden die specifiek voor deze activiteiten zijn aangetrokken. Overige personeelskosten worden direct ten laste van het resultaat gebracht. Voor zover noodzakelijk wordt per project een voorziening getroffen wegens te verwachten verliezen.

### **Vennootschapsbelasting**

Met ingang van 1999 is de Stichting vennootschapsbelastingplichtig. De belastingen worden berekend op basis van het verantwoorde resultaat, rekening houdend met fiscaal vrijgestelde posten en geheel of gedeeltelijk niet-aftrekbare kosten.

## Toelichting op de onderscheiden posten van de balans

### Immateriële vaste activa

	Boekwaarde per 31-12-2018	Investering 2019	Overige Mutaties	Afschrij- ving	Boekwaarde per 31.12.2019
	€	€	€	€	€
Website	418.147	0	0	85.020	333.127
Software	36.565	0	0	18.782	17.783
Totaal	<u>454.712</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>103.802</u>	<u>350.910</u>

#### Website

	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
Aanschafwaarde per 1 januari	425.082	82.040
Aanschaf gedurende het boekjaar	0	343.042
Desinvesteringen gedurende het boekjaar	<u>0</u>	<u>0</u>
Aanschafwaarde per 31 december	425.082	425.082
Cumulatieve afschrijving	<u>91.955</u>	<u>6.935</u>
Stand per 31 december	<u>333.127</u>	<u>418.147</u>

#### Software

	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
Aanschafwaarde per 1 januari	263.481	0
Herrubricering aanschafwaarde	0	250.981
Aanschaf gedurende het boekjaar	0	12.500
Desinvesteringen gedurende het boekjaar	<u>-189.136</u>	<u>0</u>
Aanschafwaarde per 31 december	74.345	263.481
Cumulatieve afschrijving	<u>56.562</u>	<u>226.916</u>
Stand per 31 december	<u>17.783</u>	<u>36.565</u>

Anne Frank Stichting  
Amsterdam

**Materiële vaste activa**

	<u>Boekwaarde per 31.12.2018</u>	<u>Investering 2019</u>	<u>Overige Mutaties</u>	<u>Afschrij- ving</u>	<u>Boekwaarde per 31.12.2019</u>
	€	€	€	€	€
Verbouwingen	331.333	26.691	0	38.348	319.676
Inventaris	416.724	76.678	0	137.443	355.959
Machines en Installaties	<u>63.270</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>31.119</u>	<u>32.151</u>
Totaal	<u>811.327</u>	<u>103.369</u>	<u>0</u>	<u>206.910</u>	<u>707.786</u>

De materiële vaste activa worden afgeschreven over een gebruiksduur van 5 of 10 jaar.



Anne Frank Stichting  
Amsterdam

Verbouwingen (museale aanpassingen)

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
Aanschafwaarde per 1 januari	1.879.086	1.576.524
Aanschaf gedurende het boekjaar	26.691	302.562
Desinvesteringen gedurende het boekjaar	<u>-1.470.359</u>	<u>-0</u>
Aanschafwaarde per 31 december	435.418	1.879.086
Cumulatieve afschrijving	<u>115.742</u>	<u>1.547.753</u>
Stand per 31 december	<u><u>319.676</u></u>	<u><u>331.333</u></u>

Inventaris

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
Aanschafwaarde per 1 januari	1.699.965	1.826.807
Herrubricering aanschafwaarde	0	-250.981
Aanschaf gedurende het boekjaar	76.678	124.139
Desinvesteringen gedurende het boekjaar	<u>-523.702</u>	<u>0</u>
Aanschafwaarde per 31 december	1.255.941	1.699.965
Cumulatieve afschrijving	<u>899.982</u>	<u>1.283.241</u>
Stand per 31 december	<u><u>355.959</u></u>	<u><u>416.724</u></u>

Machines en installaties

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
Aanschafwaarde per 1 januari	438.142	438.142
Aanschaf gedurende het boekjaar	0	0
Desinvesteringen gedurende het boekjaar	<u>-160.765</u>	<u>-0</u>
Aanschafwaarde per 31 december	277.377	438.142
Cumulatieve afschrijving	<u>245.226</u>	<u>374.872</u>
Stand per 31 december	<u><u>32.151</u></u>	<u><u>63.270</u></u>

Anne Frank Stichting  
Amsterdam

**Vorraden**

	<u>31.12.2019</u>	<u>31.12.2018</u>
	€	€
Voorraad Publieksverkoop	466.130	631.472
Voorraad Museumcafé	<u>6.509</u>	<u>7.250</u>
Totaal	<u><u>472.639</u></u>	<u><u>638.722</u></u>

**Vorderingen**

	<u>31.12.2019</u>	<u>31.12.2018</u>
	€	€
Te ontvangen subsidies en projectbijdragen (a)	378.681	346.563
Debiteuren (b)	<u>168.947</u>	<u>80.600</u>
Totaal	<u><u>547.628</u></u>	<u><u>427.163</u></u>

Anne Frank Stichting  
Amsterdam

**Specificatie te ontvangen subsidies en projectbijdragen (a)**

	Totaal 31-12-2019	Looptijd >1 jaar	Totaal 31-12-2018	Looptijd >1 jaar
	€	€	€	€
Erasmusplus	6.171		76.728	
NL Ambassade Colombia	125.247	31.623	4.491	
Stiftung Erinnerung, Verantwortung und Zukunft (EVZ)	49.200		0	
European Association of History Educators	17.559		0	
Mondriaan Fonds (dagboekzaal)	0		50.000	
Veterans Affairs Canada	0		13.500	
Prins Bernhard Cultuurfonds	100.000		100.000	
BPD Bouwfondscultuurfonds (dagboekzaal)	0		30.250	
OSCE-ODHR	17.412		17.412	
Ministerie van Sociale Zaken	38.351		24.896	
V-fonds	0		7.253	
Overige	24.741		22.033	
Totaal	<u>378.681</u>	<u>31.623</u>	<u>346.563</u>	

Anne Frank Stichting  
Amsterdam

**Specificatie debiteuren (b)**

	<u>31.12.2019</u>	<u>31.12.2018</u>
	€	€
Nederlandse Museumvereniging	11.249	11.944
St. Behuizing Anne Frank Stichting	96.499	2.599
Anne Frank Verein	10.734	3.579
Anne Frank Zentrum	720	3.286
Diverse debiteuren	<u>49.745</u>	<u>59.192</u>
Totaal	<u><u>168.947</u></u>	<u><u>80.600</u></u>

**Overlopende activa**

	<u>31.12.2019</u>	<u>31.12.2018</u>
	€	€
Nog te ontvangen BTW	203.385	223.523
Overige overlopende activa	<u>227.219</u>	<u>247.742</u>
Totaal	<u><u>430.604</u></u>	<u><u>471.265</u></u>

Bij geen van bovenstaande posten 'vooruitbetaling/nog te ontvangen' is sprake van looptijd langer dan één jaar.

**Liquide middelen**

	<u>31.12.2019</u>	<u>31.12.2018</u>
	€	€
Kas	44.582	73.336
ING Bank NV	51.588	46.131
Rabobank NV	3.891.323	2.933.048
Gelden onderweg	<u>110.198</u>	<u>124.338</u>
Totaal	<u><u>4.097.691</u></u>	<u><u>3.176.853</u></u>

Bij geen van bovenstaande bankinstellingen is sprake van kredietfaciliteiten of gestelde zekerheden ten behoeve van andere rechtspersonen.  
Tevens is er bij geen van bovenstaande bankinstellingen sprake van accredatieve/documentaire kredieten. Er zijn geen garanties afgegeven en is er geen effectendepot aanwezig.

Anne Frank Stichting  
Amsterdam

**Eigen vermogen**

Met ingang van boekjaar 2017 wordt de jaarrekening opgesteld na resultaatbestemming.

Overige reserves (vrij besteedbaar)

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
Stand primo boekjaar	2.418.174	2.243.631
Toevoeging	<u>442.151</u>	<u>174.543</u>
Stand ultimo boekjaar	<u><u>2.860.325</u></u>	<u><u>2.418.174</u></u>

Bestemmingsreserves

	<u>31.12.2019</u>	<u>31.12.2018</u>
	€	€
Bestemmingsreserve (ICT) kosten editiewetenschappelijk onderzoek	130.000	130.000
Bestemmingsreserve herdenkingsjaar 2020	100.000	100.000
Bestemmingsreserve uitbreiden van de activiteiten in de Verenigde Staten	300.000	100.000
Bestemmingsreserve uitbreiden uitgeefbeleid Stichting	<u>75.000</u>	<u>75.000</u>
	<u><u>605.000</u></u>	<u><u>405.000</u></u>

Bestemmingsreserve (ICT) kosten editiewetenschappelijk onderzoek

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
Bestemmingsreserve primo boekjaar	130.000	0
Toevoeging	<u>0</u>	<u>130.000</u>
Bestemmingsreserve ultimo boekjaar	<u>130.000</u>	<u>130.000</u>

Bestemmingsreserve herdenkingsjaar 2020'

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
Bestemmingsreserve primo boekjaar	100.000	100.000
Toevoeging/Onttrekking	<u>0</u>	<u>0</u>
Bestemmingsreserve ultimo boekjaar	<u>100.000</u>	<u>100.000</u>

Anne Frank Stichting  
Amsterdam

Bestemmingsreserve uitbreiden werk van de Stichting in de Verenigde Staten

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
Bestemmingsreserve primo boekjaar	100.000	100.000
Toevoeging/Onttrekking	<u>200.000</u>	<u>0</u>
Bestemmingsreserve ultimo boekjaar	<u>300.000</u>	<u>100.000</u>

Bestemmingsreserve voor uitbreiden uitgeefbeleid Stichting

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
Bestemmingsreserve primo boekjaar	75.000	75.000
Toevoeging/Onttrekking	<u>0</u>	<u>0</u>
Bestemmingsreserve ultimo boekjaar	<u>75.000</u>	<u>75.000</u>

## Anne Frank Stichting Amsterdam

De bestemmingsreserve "ICT kosten presentatie editiewetenschappelijk en historisch onderzoek naar de geschriften van Anne Frank" is gevormd om de in 2018 tussen partijen vastgelegde ICT kosten die met dit project gepaard gaan te dekken.

De bestemmingsreserve "Herdenkingsjaar 2020" is gevormd met het doel om activiteiten, tentoonstellingen en (digitale) publicaties te ontwikkelen in 2020, wanneer herdacht zal worden dat de Tweede Wereldoorlog 75 jaar eerder werd beëindigd. Het jaar 2020 markeert tevens de vijfenzeventigste sterfdag van Anne Frank en de zestigste verjaardag van de opening van het Anne Frank Huis.

De bestemmingsreserve "Uitbreiden van de activiteiten in de Verenigde Staten" is gevormd om het werk van de stichting in de Verenigde Staten uit te breiden en om ons werk in dit voor de Stichting zo belangrijke land organisatorisch opnieuw vorm te geven, nu onze vaste partner in de VS daartoe minder slagkracht heeft. Wij gaan er van uit dat op termijn ons werk in de VS via fondsenwerving aldaar ondersteund zal worden.

De bestemmingsreserve "Uitbreiden uitgeefbeleid Stichting" is bestemd om het uitgeefbeleid van de stichting te ondersteunen. Ontwikkel- en aanloopkosten voor nieuwe publicaties kunnen hiermee worden voorgefinancierd.

### **Statutaire winstbestemming**

In de statuten van de AFS is geen regeling omtrent de resultaatbestemming opgenomen. Het bestuur stelt jaarlijks de resultaatbestemming vast in het kader van de vaststelling van de jaarrekening, die door de Raad van Toezicht wordt goedgekeurd. Het resultaat wordt jaarlijks gereserveerd om het doel van de Stichting te kunnen verwezenlijken.

De jaarrekening 2019 is vastgesteld door het bestuur van de stichting in zijn vergadering van 20 maart 2020 en wordt geagendeerd voor goedkeuring door de Raad van Toezicht in haar vergadering van 15 april 2020.

Het bestuur adviseert de Raad van Toezicht om de jaarrekening goed te keuren, en om daarmee het resultaat € 642.151 als volgt te bestemmen:

- Een bedrag van € 200.000 zal worden gereserveerd voor "Uitbreiden van de activiteiten van de Stichting in de Verenigde Staten"

Een bedrag van € 442.151 zal worden toegevoegd aan de overige reserves.

Anne Frank Stichting  
Amsterdam

**Voorzieningen**

	<u>31.12.2019</u>	<u>31.12.2018</u>
	€	€
Voorziening Jubilea	<u>32.428</u>	<u>27.428</u>
	<u>32.428</u>	<u>27.428</u>
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
Voorziening Jubilea primo boekjaar	27.428	23.976
Toevoeging	5.000	5.000
Onttrekking	<u>0</u>	<u>1.548</u>
Voorziening Jubilea ultimo boekjaar	<u>32.428</u>	<u>27.428</u>

**Kortlopende schulden**

	<u>31.12.2019</u>	<u>31.12.2018</u>
	€	€
Crediteuren	962.120	908.035
Loonbelasting en sociale premies	286.367	295.252
Pensioenen	7.681	11.846
Nog te besteden subsidies en projectbijdragen	309.216	0
Overlopende passiva	<u>1.544.121</u>	<u>1.914.307</u>
	<u>3.109.505</u>	<u>3.129.440</u>

De looptijd van het geheel aan kortlopende schulden is kleiner dan 1 jaar.



Anne Frank Stichting  
Amsterdam

**Subsidie Instellingen**

	looptijd	Stand 31-12- 2018	Toevoeging	Beste- ding	Resul- taat	Stand 31-12- 2019
		€	€	€	€	€
European Commission	19-06-2021	0	205.795	21.826	0	183.969
Embassy of the Netherlands to Colombia	31-07-2022	<u>0</u>	<u>146.617</u>	<u>21.370</u>	<u>0</u>	<u>125.247</u>
		<u>0</u>	<u>352.412</u>	<u>43.196</u>	<u>0</u>	<u>309.216</u>

**European Commission: Changing the Chants**

In juni 2019 ging het onderzoeksproject 'Changing the Chants' van start waarvoor de Stichting Anne Frank een subsidie van de Europese Commissie ontvangen heeft. In samenwerking met de voetbalclubs Borussia Dortmund en Feyenoord en het Europese netwerk FARE worden verschillende praktijken om antisemitische spreekwoorden tegen te gaan in 3 landen (Nederland, Duitsland en Engeland) onderzocht en vergeleken. Wetenschappers uit verschillende EU landen observeren, analyseren en beoordelen de praktijken. Een van de beoogde resultaten is om tot inzichten te komen welke praktijken in alle landen werken en welke succesvol zijn vanwege hun specifieke context in een land of in een stad. Vervolgens wordt er een handleiding voor voetbalclubs en -organisaties zoals nationale voetbalbonden geschreven waarmee deze aan de slag kunnen. Tevens wordt er een videodocumentaire over het project gemaakt.

**Embassy of the Netherlands to Colombia**

Dit project betreft de reizende tentoonstellingen van Anne Frank in Colombia. Met vier partners werkt de Anne Frank Stichting in verschillende steden in Colombia: Medellin, Bogota, Valledupar, Tumaco en Barranquilla. Jongeren en onderwijzend personeel worden geïnformeerd en getraind over het levenverhaal van Anne Frank en de betekenis ervan voor de hedendaagse situatie in Colombia. Wij werken in de komende jaren samen met de Nederlandse Ambassade van Nederland in Colombia.

**Overlopende Passiva**

	31.12.2019	31.12.2018
	€	€
Vakantiegeld	195.644	183.932
Vakantiedagen en overuren	163.240	103.240
Vooruitontvangen bedragen inzake internettickets	715.877	615.016
Nog te betalen juridische-/advieskosten	3.365	10.828
Nog te betalen accountantskosten	50.848	47.310
Nog te betalen huisvestingskosten	2.135	0
Nog te betalen overige personeelskosten	15.690	117.026
Nog te betalen projectkosten	140.653	153.577
Nog te betalen overige kosten	73.607	83.378
Nog te betalen aan projectpartners Changing the Chants	183.062	0
Schenking aan Stichting Behuizing AFS	<u>0</u>	<u>600.000</u>
	<u>1.544.121</u>	<u>1.914.307</u>

Anne Frank Stichting  
Amsterdam

De schenking aan Stichting Behuizing AFS is in overeenstemming met ons beleid in de afgelopen jaren en wordt gedaan in het kader van "Behoud en Toekomst" van het Anne Frank Huis, ter zekering van de continuïteit. Na goedkeuring door de Raad van Toezicht zal de overdracht worden gedaan aan de Stichting Behuizing Anne Frank Stichting. Echter als gevolg van het Corona virus in voorjaar 2020 is besloten dit boekjaar geen schenking te doen.

**Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen**

Er zijn de volgende langlopende verplichtingen:

Kopieerapparatuur (Canon Business Center – PCI groep) 1 september 2018 tot en met 31 augustus 2023  
€2.995 per maand

Huur gebouwen van (Stichting Behuizing Anne Frank Stichting) van 1 juni 2018 tot en met 31 mei 2028 € 89.420 per maand (index CPI alle huishoudens 2006=100 van CBS met een maximum van 2% per jaar en voor het eerst per 1 januari 2020)

Hosting (Centric) 1 juni 2018 tot en met april 2021 €6.042 per maand (index SBI 2008 zakelijke dienstverlening)

Schoonmaak contract (Effektief Groep B.V.) € 21.283 per maand voor onbepaalde tijd met een opzegtermijn van drie maanden.

Onderhoudsovereenkomst (Bremman B.V.) van 1 januari 2020 tot en met 31 december 2020 voor € 52.000.

Huurovereenkomst koffiemachines (Bluespresso B.V.) per kwartaal € 1.671 tot en met 31 maart 2022.

**Toelichting lopende juridische procedures**

Er lopen momenteel geen juridische procedures van enige betekenis.

## Toelichting op de staat van baten en lasten

### Baten

Indien de baten en lasten van de exploitatierekening worden ingedeeld conform de begroting in product-groepen ziet deze er als volgt uit:

	Werkelijke cijfers 2019	Begroting 2019	Werkelijke cijfers 2018
	€	€	€
<b>Entreeregelden</b>			
Omzet entreeregelden	11.352.265	11.200.000	10.833.966
Omzet groepsreserveringen	<u>725.923</u>	<u>615.000</u>	<u>379.453</u>
<b>Totaal</b>	<u><u>12.078.188</u></u>	<u><u>11.815.000</u></u>	<u><u>11.213.419</u></u>
<b>Baten uit levering producten en/of diensten</b>			
Baten uit winkelverkoop	1.708.069	1.775.000	1.730.125
Baten uit Horeca	<u>518.323</u>	<u>475.000</u>	<u>332.550</u>
<b>Totaal</b>	<u><u>2.226.392</u></u>	<u><u>2.250.000</u></u>	<u><u>2.062.675</u></u>

## Opbrengsten projecten

	Werkelijke cij- fers 2019	Begroting 2019	Werkelijke cij- fers 2018
	€	€	€
<b>Afdelingen</b>			
Collecties	0		157.500
Communicatie	0		20.000
Educatieve Projecten - Buitenland	235.964	621.878	301.170
Educatieve Projecten - Nederland	630.048	354.600	612.683
Museum	0	0	0
Presentaties & Publicaties	231.672	80.400	1.608.064
Overige	0	0	0
<b>Totaal</b>	<u>1.097.684</u>	<u>1.056.878</u>	<u>2.699.417</u>

### Overige baten

Doorbelasting personeelskosten Anne Frank Stichting aan Stichting Behuizing Anne Frank Stichting	24.375	25.000	50.000
Overige	70.680	60.000	61.223
<b>Totaal</b>	<u>95.063</u>	<u>85.000</u>	<u>111.223</u>

## Lasten

### Inkoopwaarde geleverde producten

Inkoopwaarde Winkelverkoop	768.726	803.000	762.465
Inkoopwaarde Horeca	219.169	217.999	143.196
<b>Totaal</b>	<u>987.895</u>	<u>1.020.999</u>	<u>905.661</u>

	Werkelijke cij- fers 2019	Begroting 2019	Werkelijke cij- fers 2018
	€	€	€

Anne Frank Stichting  
Amsterdam

**Personeelskosten**

Salariskosten	4.314.262	4.293.484	4.005.184
Sociale lasten	720.585	730.000	727.179
Pensioenpremies	401.156	400.000	404.669
Externe medewerk(st)ers	1.831.054	1.862.118	1.379.066
Wervingskosten	6.597	25.000	44.215
Opleiding& training	47.102	50.000	54.733
Overige personeelskosten	168.103	181.000	197.328
<b>Totaal</b>	<u>7.488.859</u>	<u>7.541.602</u>	<u>6.812.374</u>

**Gemiddeld aantal werknemers**

Het gemiddeld aantal personeelsleden in 2019 is 78 fte (2018 86 fte). De personeelskosten bleven €53.000 onder begroting. De kosten namen ten opzichte van 2018 mede toe als gevolg van de uitbreiding van de publieksfaciliteiten, waar voornamelijk externe medewerkers (payrollers dan wel uitzendkrachten) werkzaam zijn.

**Bezoldiging bestuurders en raad van toezicht**

	Werkelijke cijfers 2019	Begroting 2019	Werkelijke cijfers 2018
	€	€	€
<b>Bestuurders</b>			
Brutoloon, vakantiegeld en eindejaarsuitkering	281.800	284.000	261.498
Pensioen- en sociale lasten	46.100	48.000	44.990
<b>Raad van Toezicht</b>	0	0	0
<b>Totaal</b>	<u>327.900</u>	<u>332.000</u>	<u>306.488</u>

## Afschrijvingen vaste activa

	Werkelijke cijfers 2019	Begroting 2019	Werkelijke cijfers 2018
	€	€	€
Afschrijvingslasten verbouwing	38.348	38.400	25.397
Afschrijvingslasten inventaris	137.443	160.500	137.007
Afschrijvingslasten machines en installaties	31.119	31.100	34.511
Afschrijvingslasten immateriële vaste activa	<u>103.802</u>	<u>85.000</u>	<u>47.507</u>
<b>Totaal</b>	<u><u>310.712</u></u>	<u><u>315.000</u></u>	<u><u>244.422</u></u>

## Kosten projecten

	Werkelijke cijfers 2019	Begroting 2019	Werkelijke cijfers 2018
	€	€	€
<b>Afdelingen</b>			
Collecties	40.485	33.500	165.487
Communicatie	46.650	63.000	39.532
Educatieve Projecten-Buitenland	845.151	897.253	916.370
Educatieve Projecten-Nederland	767.012	781.825	807.452
Museum	5.400	17.500	10.228
Presentatie & Publicaties	712.515	464.700	1.534.858
Overige	<u>119.306</u>	<u>117.000</u>	<u>197.263</u>
<b>Totaal</b>	<u><u>2.536.519</u></u>	<u><u>2.374.778</u></u>	<u><u>3.671.190</u></u>

## Overige lasten

	Werkelijke cijfers 2019	Begroting 2019	Werkelijke cijfers 2018
	€	€	€
Huisvestingskosten	1.802.016	1.837.000	1.740.179
Organisatiekosten algemeen	1.313.295	1.341.000	1.474.368
Organisatiekosten afdelingen	416.131	488.826	464.748
Overige lasten exclusief schenking	3.531.442	3.666.826	3.679.295
Schenking Stichting Behuizing		-	600.000
Overige lasten	3.531.442	3.666.826	4.279.295

De schenking aan Stichting Behuizing AFS is in overeenstemming met ons beleid in de afgelopen jaren en wordt gedaan in het kader van "Behoud en Toekomst" van het Anne Frank Huis, ter zekering van de continuïteit. Na goedkeuring door de Raad van Toezicht zal de overdacht worden gedaan aan de Stichting Behuizing Anne Frank. Echter als gevolg van het Corona virus in voorjaar 2020 is besloten dit boekjaar geen schenking te doen.

In de goedgekeurde begroting wordt geen rekening gehouden met de schenking aan Stichting Behuizing.

## Specificatie huisvestingskosten

Huurkosten	1.073.040	1.080.000	1.006.926
Schoonmaakkosten	277.860	300.000	264.309
Onderhoud gebouwen/inventaris	231.272	221.000	209.096
Bedrijfskleding	19.213	20.000	16.432
Gas/Electra/Water	115.959	115.900	117.254
Kleine inventaris	13.040	15.000	14.927
Diverse belastingen en assuranties	41.482	46.000	43.426
Overige huisvestingskosten	15.064	24.100	25.059
Huur container/afval	15.086	15.000	13.095
Inhuur derden facilitaire dienst			29.655
<b>Totaal</b>	<b>1.802.016</b>	<b>1.837.000</b>	<b>1.740.178</b>

## Specificatie organisatiekosten algemeen

	Werkelijke cij- fers 2019	Begroting 2019	Werkelijke cij- fers 2018
	€	€	€
Kantoor en drukwerk	12.050	17.000	13.598
Automatisering	328.574	338.000	366.572
Printers en Multifunctionals	39.225	45.000	45.175
Telecommunicatie	64.550	64.000	62.784
Porti	9.437	11.000	8.390
Accountant	49.500	55.000	61.964
Advies / Juridisch	178.824	157.000	212.409
Verzekeringen	3.650	14.000	11.050
Bankkosten	11.458	15.000	14.797
Beveiliging	521.887	525.000	603.944
Overige organisatiekosten	94.140	100.000	73.685
<b>Totaal</b>	<b>1.313.295</b>	<b>1.341.000</b>	<b>1.474.368</b>

## Financiële baten en lasten

	Werkelijke cij- fers 2019	Begroting 2019	Werkelijke cij- fers 2018
	€	€	€
<b>Rentebaten</b>	251	1.000	196
<b>Totaal</b>	<b>251</b>	<b>1.000</b>	<b>196</b>



## Fiscale positie 2019

	Werkelijke cijfers 2019	Werkelijke cijfers 2018
	€	€
<b>Commercieel resultaat</b>	642.151	173.988
Bij gift Stichting Behuizing Anne Frank Stichting	0	600.000
<b>Fiscaal resultaat</b>	642.151	773.988
Af (-)		
Vrijwilligersaftrek	-642.151	-773.988
Belastbare winst	0	0
Verliesverrekening (-/-)	0	0
<b>Belastbaar bedrag</b>	0	0

## Toelichting

Op grond van artikel 9, lid 1, letter h, van de Wet op de vennootschapsbelasting 1969 kan bij het bepalen van de fiscale winst onder bepaalde voorwaarden een bedrag in aftrek worden gebracht tot maximaal het bedrag van de fiscale winst. Deze faciliteit is bekend als de vrijwilligersregeling. Voorlopige berekeningen van de mogelijke aftrekpost komen uit op een hoger bedrag dan het fiscaal resultaat waardoor de maximale aftrek gelijk zal zijn aan het fiscale resultaat.

## Gebeurtenissen na balansdatum

In maart 2020 heeft de overheid in kader van de uitbraak van het coronavirus maatregelen getroffen. Deze maatregelen hebben er toe geleid dat Anne Frank Stichting haar deuren op 13 maart 2020 heeft moeten sluiten. De totale financiële gevolgen zijn nog niet te overzien gelet op de onzekerheid over de duur en aard van de door de overheid getroffen maatregelen. Voor de organisatie betekent dit dat drastische maatregelen genomen moeten worden. De organisatie heeft voldoende liquiditeit en is voldoende solvabel om het verlies aan inkomsten vooralsnog op te vangen en daarom komt de continuïteit vooralsnog niet in gevaar. Met de te treffen maatregelen verwacht de Anne Frank Stichting deze crisis te overleven.

## Ondertekening van de jaarrekening

Amsterdam,

Ondertekend en vastgesteld d.d. 20 maart 2020

Algemeen directeur:

De heer drs. R.K. Leopold

Zakelijk directeur:

Mevrouw drs. G. Reus-Deelder

Anne Frank Stichting  
Amsterdam

## **Overige gegevens**

### **Samenstelling bestuur**

Het bestuur van de Stichting is per 31 december 2019 als volgt samengesteld:

De heer drs. R.K. Leopold

Mevrouw drs. G. Reus-Deelder

### **Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

BDO Accountants